



PRESSUPOST PER PROGRAMES 2018

LIQUIDACIÓ I AVALUACIÓ

Consell de Govern de 25 d'abril de 2019

PRESSUPOST PER PROGRAMES 2018										
PROGRAMA 1: DOCÈNCIA, APRENTATGE I OCUPABILITAT										
EIX 1. Avaluar l'actual model docent de la UdL i impulsar les accions de millora necessàries per disposar d'un model innovador i amb característiques diferenciades										
Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat	Valor assolit al període considerat	Grau de compliment de l'objectiu previst (**)	Grau d'execució de les accions (*)	Valoració qualitativa de les accions desenvolupades i dels objectius assolits
Impulsar dobles titulacions en les diferents branques de coneixement	VR Docència	Centres-VR Docència	Curs acadèmic	Noves dobles titulacions	9	Increment 40 %	12	Objectiu totalment assolit	Avançada	Els valors corresponen a dobles graus. Es van oferir 4 nous dobles grau (40%), però un d'ells es va ajornar pel curs següent, per tant, l'objectiu s'ha assolit.
Millorar la gestió de la qualitat dels títols a programar mitjançant l'ampliació i professionalització de personal	VR Docència-Gerència	Qualitat i Planificació Docent	Any natural	Nombre de gestors	2	7	7	Objectiu totalment assolit	Finalitzada	La UdL disposa de 7 nous gestors formats tècnicament en la qualitat dels títols, el resultat esperat és un suport tècnic especialitzat d'alt nivell als òrgans de govern de la UdL en el disseny, implantació i seguiment dels programes d'avaluació i millora de la qualitat i de planificació.
Invertir en la millora i modernització d'equipaments docents de la UdL	Gerència-Coordinador Economia	Gerència	Any natural	Convocatòria plurianual d'adquisició de nous equipaments docents	55 % d'adquisicions realitzades	80 % d'adquisicions realitzades	80 % d'adquisicions realitzades	Objectiu totalment assolit	Avançada	Aquesta és una actuació plurianual (a executar en 4 anys). S'està complint anualment amb els compromisos adquirits, enguany s'ha portat a terme la corresponent al 3r any.
Consolidar ajuts i beques pròpies per a què els estudiats amb menys recursos puguin seguir els seus estudis	VR Estudiants	Informació i Orientació Universitària	Curs acadèmic	Nombre d'ajuts concedits a estudiants amb dificultats econòmiques (convocatòria ajut a l'estudi + beques salari)	33	42	48	Objectiu superat	Avançada	Es va acordar augmentar la partida destinada als ajuts concedits a estudiants amb dificultats econòmiques. Les sol·licituds presentades i el compliment dels requisits establerts en la convocatòria ha donat lloc a un increment del 45,45 % respecte al curs anterior, dades que ratifiquen la necessitat de mantenir els ajuts.
Millorar el suport i els recursos oferts als estudiants de Campus fora de Lleida (Igualada)	VR Estudiants	Informació i Orientació Universitària	Curs acadèmic	Nombre de delegacions de consells d'estudiants	0	1	1	Objectiu totalment assolit	Finalitzada	Els estudiants del Campus d'Igualada han constituït el seu Consell d'estudiants que els permet exercir el seu dret a participar en la presa de decisions de la universitat i sentir-se representats.
				Nombre d'atencions en suport assistencial psicològic	67	75	100	Objectiu superat	Avançada	El projecte d'atencions individualitzades d'assistència psicològica ha superat el valor estimat inicialment. Es computen les consultes totals, no el nombre d'estudiants atesos.
EIX 2. Adaptar de forma dinàmica i permanent la oferta formativa de la UdL als requeriments i demandes socials actuals i futures										
Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat	Valor assolit al període considerat	Grau de compliment de l'objectiu previst (**)	Grau d'execució de les accions (*)	Valoració qualitativa de les accions desenvolupades i dels objectius assolits
Promoure l'oferta formativa online de graus i màsters oficials	VR Docència	VR docència-Centres-SAAD-Gestió Acadèmica	Any natural	Convocatòria del Programa per al Desenvolupament de la Docència Online	1 convocatòria resolta	11 convocatòria publicada i resolta	11 convocatòria publicada i resolta	Objectiu totalment assolit	Avançada	Aquesta és l'acció estratègica i directa del Programa plurianual elaborat pel període 2017-2020, l'objectiu és augmentar l'àrea d'influència acadèmica, internacionalitzar i incrementar el nombre d'estudiants de la UdL. És una actuació portada a terme per segon any consecutiu, els resultats de la qual es veuran a mitjà termini.
Millorar la formació dels estudiants mitjançant l'experiència de realitzar tasques de col·laboració en diferents unitats universitàries	VR Estudiants	Informació i Orientació Universitària	Curs acadèmic	Nombre de beques de col·laboració concedides	90	110	90	Objectiu quasi assolit	En curs	La UdL convoca cada curs dos tipus de beques de col·laboracions, l'objectiu és afavorir la formació integral de l'estudiantat amb la realització d'activitats de caràcter pràctic. El nombre de beques concedides de caràcter general s'ha mantingut, però les específiques han minvat lleugerament (ja que depenen de si hi ha propostes de projectes formatius a les unitats).
EIX 3. Potenciar la programació de màsters d'alt nivell acadèmic i de qualitat										
Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat	Valor assolit al període considerat	Grau de compliment de l'objectiu previst (**)	Grau d'execució de les accions (*)	Valoració qualitativa de les accions desenvolupades i dels objectius assolits
Impulsar títols conjunts amb universitats estrangeres	VR Docència	Centres-VR Docència	Any natural	Nombre de màsters conjunts amb universitats estrangeres a verificar	2	4	2	Objectiu no assolit	En curs	La negociació tècnica està sent més complexa i lenta del que la UdL tenia previst. Encaixar sistemes universitaris molt diferents és la causa que està endarrerint la verificació dels dos nous màsters internacionals. S'està treballant per a poder-los oferir el més aviat possible.
EIX 4. Fomentar decididament la formació contínua com una aposta estratègica de futur de la UdL										
Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat	Valor assolit al període considerat	Grau de compliment de l'objectiu previst (**)	Grau d'execució de les accions (*)	Valoració qualitativa de les accions desenvolupades i dels objectius assolits
Desenvolupar les línies estratègiques del Pla Director de Formació Contínua (2017-2021)	VR Docència	Centre de Formació Contínua	Any natural	% de les línies estratègiques endegades	0	25%	80%	Objectiu superat	Avançada	De les sis línies estratègiques que recull el Pla Director s'han iniciat, amb diferents graus d'execució, cinc d'elles. Sistemàticament es vol mesurar l'impacte de les actuacions en uns resultats de major captació d'usuaris.
Reforçar l'oferta actual de cursos massius i oberts (MOOCs) amb altres de temàtica d'interès general	VR Docència	SAAD, PDI, Audiovisuals	Curs acadèmic	Nombre de MOOCs elaborats sobre violència de gènere	0	1	1	Objectiu totalment assolit	Avançada	L'objectiu de la UdL es oferir MOOCs de qualitat en quant al contingut i edició, i de temàtica d'interès per a un grup nombros de persones. Així doncs, abans d'elaborar un MOOC s'analiza el tema i potencial públic interessat.

EIX 5. Facilitar l'ocupabilitat dels estudiants de la UdL a través d'una formació acadèmica i personal que tingui el suficient reconeixement professional i social										
Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat	Valor assolit al període considerat	Grau de compliment de l'objectiu previst (**)	Grau d'execució de les accions (*)	Valoració qualitativa de les accions desenvolupades i dels objectius assolits
Consolidar la Fira UdL Treball com un referent per l'ocupabilitat dels egresats de la UdL	VR Estudiants	Informació i Orientació Universitària	Any natural	Nombre d'inscrits a les activitats de la Fira	420	440	263	Objectiu no assolit	En curs	L'àmplia oferta de matèria transversal a la que podia optar l'estudiant va perjudicar el nombre d'inscrits a les diferents activitats de la Fira que permeten reconeixement acadèmic. Cal valorar si aquest va ser un indicador vàlid per identificar la consolidació de la fira.
Estimular la mobilitat dels estudiants	VR Rel. Internacionals i Cooperació / VR Docència	Relacions Internacionals, Gestió Acadèmica (gestió pràctiques)	Curs acadèmic	Nombre d'estudiants sortints que participen en programes de mobilitat nacionals i internacionals (docència o pràctiques)	305	320	316	Objectiu quasibé assolit	En curs	Des de fa dos cursos s'ha incrementat de manera important el nombre d'estudiants de la UdL que marxen a altres universitats. Aquest és el resultat de les diferents accions impulsades, pel vicerectorat competent (convenis de mobilitat amb universitats especialitzades en certs sectors i/o de prestigi, implicar als centres en la divulgació...) Al curs 2015-16 el nombre d'estudiants sortints van ser 190, al 2016-17 es va incrementar un 60,53 % i un 3,6% en aquest curs.
Fomentar i impulsar l'ocupabilitat de l'estudiantat i de les persones titulades de la Universitat de Lleida.	VR Estudiants	Informació i Orientació Universitària	Curs acadèmic	Nombre d'estudiants atesos en sessions d'orientació laboral personalitzades (cita prèvia)	83	90	81	Objectiu no assolit	En curs	Per segon any consecutiu el nombre final d'atencions personalitzades d'orientació laboral ha patit una disminució sobre les inicialment previstes. Observem que els estudiants prefereixen participar en activitats grupals orientades cap a l'ocupabilitat dels estudiants, graduats i titulats de la UdL. No obstant, considerem que ambdues són necessàries per atendre aspectes complementaris. Caldrà donar més publicitat a aquest servei que els oferim.
Elaborar un Pla de Promoció dels Programes de Mobilitat Internacional	VR Rel. Internacionals i Cooperació / VR Docència	VR. Relacions Internacionals i Cooperació	Any natural	Pla de Promoció dels Programes de Mobilitat Internacional	Anàlisi preliminar	Elaborat	Elaborat	Objectiu totalment assolit	Finalitzada	El pla elaborat de Promoció dels Programes de Mobilitat fixa les noves línies d'actuació. La UdL ha de minorar el nombre de places "entrants" (estudiants estrangers que venen a la UdL), per tal de garantir la qualitat del servei que prestem. A més, cal planificar una sèrie d'accions amb l'objectiu d'impulsar la mobilitat dels estudiants.
Promoure el coneixement de 3res. llengües entre els estudiants	VR Estudiants	Institut de Llengües	Curs acadèmic	Nombre d'ajuts concedits per a l'aprenentatge d'una tercera llengua	6	12	15	Objectiu superat	Avançada	La UdL destina una partida per convocar ajuts per aquells estudiants que pel seu perfil no poden accedir a la convocatòria PARLA3 de l'AGAUR. L'objectiu dels ajuts és fomentar l'acreditació d'una tercera llengua, donat que serà un requisit per l'obtenció del títol de grau.

PRESSUPOST PER PROGRAMES 2018											
PROGRAMA 2: RECERCA I TRANSFERÈNCIA DE CONEIXEMENT											
EIX 6. Definir un model de recerca basat en la interacció entre àmbits d'especialització											
Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat	Valor assolit al període considerat	Grau de compliment de l'objectiu previst (**)	Grau d'execució de les accions (*)	Valoració qualitativa de les accions desenvolupades i dels objectius assolits	
Posada en marxa d'Espais de Recerca i Innovació Multidisciplinar (ERIM) per tal de facilitar la col·laboració entre grups i centres de recerca de diferents àmbits	VR Política Científica i Tecnològica	Direcció d'Àrea de Recerca i Transferència	Any natural	Nombre d'ERIMs	0	3	0	Objectiu no assolit	En curs	El concepte d'ERIM encara no està del tot consolidat a la UdL, i s'està prioritzant dues propostes: Data Science i Digital Society.	
Potenciar la marca AgroSmart com a identificador de la innovació en tecnologies de la producció agroalimentària	VR Política Científica i Tecnològica	Direcció d'Àrea de Recerca i Transferència	Any natural	Projectes que incorporen el concepte AgroSmart	0	5	2	Objectiu no assolit	En curs	Tot i que l'objectiu de 5 projectes no s'ha assolit completament, cal remarcar que s'han iniciat dos projectes estratègics que ajudaran a impulsar la marca AgroSmart: GFBI data Hub a Lleida i Iniciativa Agrotech BIG DATA dins del PECT INNO4AGRO. A més, la UdL està treballant amb GlobalLleida en la presentació del concepte AgroSmart al territori.	
EIX 7. Promoure la incorporació de personal investigador com a agent nuclear en la generació i transferència del coneixement											
Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat	Valor assolit al període considerat	Grau de compliment de l'objectiu previst (**)	Grau d'execució de les accions (*)	Valoració qualitativa de les accions desenvolupades i dels objectius assolits	
Incentivar la incorporació de personal investigador predoctoral i postdoctoral	VR Recerca	Gestió d'Ajuts, dades de recerca i PDA	Any Natural	Nombre de personal investigador predoctoral i/o postdoctoral incorporat a la UdL	31	33	33	Objectiu totalment assolit	Finalitzada	La UdL continua impulsant la incorporació de personal investigador tant mitjançant convocatòries pròpies com d'àmbit regional i estatal.	
EIX 8. Impulsar estratègies i polítiques que incrementin l'efectivitat de l'activitat de recerca i transferència											
Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat	Valor assolit al període considerat	Grau de compliment de l'objectiu previst (**)	Grau d'execució de les accions (*)	Valoració qualitativa de les accions desenvolupades i dels objectius assolits	
Posar en marxa una plataforma virtual de dades que es generen al àmbit agroalimentari dins del PECT INNO4AGRO	VR Política Científica i Tecnològica	Direcció d'Àrea de Recerca i Transferència	Any Natural	Nombre d'empreses que desenvolupin projectes BIG DATA en la plataforma	0	3	1	Objectiu no assolit	En curs	S'ha consolidat la participació d'EURECAT en la plataforma i s'ha començat a contactar amb empreses de l'entorn. Està previst posar en marxa projectes amb el Departament d'agricultura.	
Incrementar la detecció de resultats de recerca amb potencial de transferència	VR Política Científica i Tecnològica	Valorització	Any Natural	Nombre de nous projectes atesos/any	12	14	21	Objectiu superat	Finalitzada	Durant l'any 2018 s'ha superat el nombre previst de projectes atesos. L'acció es considera finalitzada per al període estimat (2018). Tanmateix, aquesta acció és contínua en el temps ja que es tracta d'una de les tasques fonamentals a la unitat de Valorització.	
Desenvolupar un pla estratègic de formació per al personal investigador	VR Recerca	Direcció d'Àrea de Recerca i Transferència	Any Natural	Nombre de jornades formatives dins del nou pla	0	2	2	Objectiu totalment assolit	Avançada	Des del Vicerectorat de Recerca i l'Escola de Doctorat s'han impulsat noves activitats formatives complementàries a les activitats del pla anual de formació del PDI (Vicerectorat de Personal Acadèmic). Durant els propers anys es revisarà el pla i s'afegiran noves accions per tal d'incrementar la formació en investigació.	
Accelerar la maduració de tecnologies transferibles	VR Política Científica i Tecnològica	Valorització	Any Natural	Dissenyar un programa intern per al desenvolupament d'activitats de Proof of Concept	-	Realitzat	En curs	Objectiu quasi assolit	En curs	Aquesta és una de les accions que s'ha iniciat dins del projecte coordinat per la unitat de Valorització (finançament FEDER). L'objectiu és posar en marxa el programa i validar-ho en el marc d'aquest projecte. Actualment ja hi ha una preproposta del programa pendent de validar.	
EIX 9. Dotar a la UdL de l'organització, serveis i infraestructures necessàries pel desenvolupament d'una activitat de recerca de qualitat											
Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat	Valor assolit al període considerat	Grau de compliment de l'objectiu previst (**)	Grau d'execució de les accions (*)	Valoració qualitativa de les accions desenvolupades i dels objectius assolits	
Revisar i / o elaborar reglaments de selecció i contractació d'investigadors alineats amb la política europea (OTM-R)	VR Recerca	Direcció d'Àrea de Recerca i Transferència	Any Natural	Documents de selecció i contractació aprovats i disponibles a la web	-	Realitzat	En curs	Objectiu quasi assolit	Avançada	En el marc del projecte HRS4R s'ha començat revisant el procediment de selecció i contractació d'investigadors a càrrec de projectes, s'ha aprovat un nou procediment i està en curs la revisió dels reglaments associats al procediment. Aquesta acció s'estendrà a tots el tipus de procediments de selecció i contractació d'investigadors predoctoral i postdoctorals.	
Elaboració d'un protocol de benvinguda per al personal investigador nou a la UdL dins el procés d'implementació HRS4R	VR Recerca	Direcció d'Àrea de Recerca i Transferència	Any Natural	Document del protocol de benvinguda	-	Realitzat	En curs	Objectiu no assolit	En curs	La comissió de seguiment del HRS4R està elaborant un esborrany de protocol de benvinguda i el publicarà a la nova web de recerca i transferència. Aquesta és una de les accions estratègiques del nou període d'implementació del segell HRS4R	

EIX 10. Visualitzar i articular globalment de forma continua i sincrònica el sistema de recerca i transferència de la UdL i difondre de forma activa i efectiva les seves activitats i resultats											
Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat	Valor assolit al període considerat	Grau de compliment de l'objectiu previst (**)	Grau d'execució de les accions (*)	Valoració qualitativa de les accions desenvolupades i dels objectius assolits	
Impulsar la realització de meetings i jornades tècniques a Lleida sota el iniciativa AGROSMART i com a part de les actuacions del PECT INNO4AGRO	VR Política Científica i Tecnològica	Direcció d'Àrea de Recerca i Transferència	Any Natural	Nombre de participants en els meetings internacionals INNO4AGRO	-	100	110	Objectiu superat	Finalitzada	<i>II International Conference on Agro BigData and Decision Support Systems in Agriculture and Forum Companies</i> (Juliol 2018).	
				Nombre de participants en les jornades tècniques	-	50	100	Objectiu superat	Avançada	S'han fet jornades amb empreses col·laboradores en el marc del projecte INNO4AGRO i una jornada al <i>II International Conference on Agro BigData and Decision Support Systems in Agriculture</i> amb elevada participació empresarial. Aquestes jornades es continuaran celebrant per tal d'impulsar la marca AgroSmart i dins del projecte INNO4AGRO.	
Millorar la distribució dels continguts del web de recerca i transferència, amb tota la informació actualitzada i disponible en català, castellà i anglès	VR Política Científica i Tecnològica	Suport a l'R+D+i - Gestió d'Ajuts, dades de recerca i PDA	Any Natural	Espai a la web que reculli totes les ofertes de contractes de recerca	-	Realitzat	Realitzat	Objectiu totalment assolit	Avançada	El web de la UdL compta amb un espai de convocatòries de contractes d'investigació de fàcil accés i actualitzat. A més, la nova web de recerca i transferència (en procés de validació) tindrà tota la informació disponible en català, castellà i anglès.	

PRESSUPOST PER PROGRAMES 2018

PROGRAMA 3: RELACIÓ AMB EL TERRITORI I INTERNACIONALITZACIÓ

EIX 11. Reforçar la funció de la UdL com a motor de desenvolupament personal, social i econòmic del seu entorn territorial

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat	Valor assolit al període considerat	Grau de compliment de l'objectiu previst (**)	Grau d'execució de les accions (*)	Valoració qualitativa de les accions desenvolupades i dels objectius assolits
Establir eines per fomentar l'emprenedoria dins la comunitat universitària	VR Planificació, Innovació i Empresa	VR Planificació, Innovació i Empresa	Any natural	Activitats enfocades a l'emprenedoria	Projecte d'impuls al desenvolupament de l'emprenedoria	Projecte implantat	Projecte implantat	Objectiu totalment assolit	Finalitzada	Objectiu assolit amb la implantació del projecte d'impuls al desenvolupament de l'emprenedoria.
Potenciar relacions amb sectors professionals i empresarials de la demarcació	Consell Social	Consell Social	Curs Acadèmic	Nombre d'actívats per teixir les relacions Universitat i Empresa	18	20	20	Objectiu totalment assolit	Avançada	Continuen creixent any rera any les accions per enfortir les relacions universitat empresa. Objectiu i valor assolit.
Diversificar la relació universitat-empresa en benefici del progrés territorial	VR Planificació, Innovació i Empresa	VR Planificació, Innovació i Empresa	Any natural	Nombre de càtedres Universitat Empresa	18	18	18	Objectiu totalment assolit	En curs	Després d'uns anys de creixement amb la creació de dos o tres càtedres any, s'ha estabilitzat el nombre.

EIX 12. Enfortir la UdL com a universitat de referència del seu entorn mitjançant accions que ajudin a millorar-ne la percepció externa

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat	Valor assolit al període considerat	Grau de compliment de l'objectiu previst (**)	Grau d'execució de les accions (*)	Valoració qualitativa de les accions desenvolupades i dels objectius assolits
Fer més visible la presència de la UdL al territori mitjançant la Formació Contínua	VR Docència	Centre Formació Contínua	Curs Acadèmic	Nombre de cursos programats de Formació Contínua	75	80	115	Objectiu superat	Avançada	S'ha aconseguit un fort creixement en la programació de cursos online i en el territori, desenvolupant cursos a Barcelona i a diversos municipis de les terres de Lleida. Nova gestió i objectius superats amb escreix.
Potenciar les accions de captació d'estudiantat	VR Estudiants	Inform. i Orientació Univ./ Gabinet Rectorat	Curs Acadèmic	Nombre de visites a centres educatius AMPES	79	79	82	Objectiu superat	Avançada	Els canvis produïts a l'IOU han donat resultats i s'han superat les visites a centres educatius AMPES, amb relació directa amb la matrícula universitària.
Ampliar presència de la UdL als mitjans de comunicació i xarxes socials per millorar la percepció d'imatge de marca	Rectorat	Director Area Comunicació i Relacions Institucionals	Any Natural	Nombre d'accions promocionals i publicitàries	25	30	32	Objectiu superat	Avançada	Any rera any s'ha anat superant el nombre d'accions promocionals i publicitàries per donar a conèixer a la societat tota l'oferta formativa i de serveis de la UdL.
Analitzar i redissenyar el material de captació i de promoció de la UdL	VR Estudiantat	Informació i Orientació Universitària	Any Natural	Edició gràfica amb versió català i castellà d'una publicació promocional	-	Projecte Implantat	Projecte implantat	Objectiu totalment assolit	Finalitzada	S'ha revisat i actualitzat tot el material de captació i de promoció per part de la unitat d'Informació i Orientació Universitària.
Ampliar el nombre d'activitats dirigides a l'estudiantat de secundària	VR Estudiantat	Informació i Orientació Universitària	Any Natural	Organització a l'estiu d'un Campus Jove	-	Projecte Implantat	Projecte implantat	Objectiu totalment assolit	Finalitzada	Definitivament implantat i amb els objectius superats.

EIX 13. Reforçar el paper de la UdL com a agent de dinamització cultural i de progrés personal

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat	Valor assolit al període considerat	Grau de compliment de l'objectiu previst (**)	Grau d'execució de les accions (*)	Valoració qualitativa de les accions desenvolupades i dels objectius assolits
Mantenir la formació específica de terceres llengües per al PAS	Gerència	Direcció d'Àrea de Personal i Economia	Curs Acadèmic	Nombre d'estudiants de terceres llengües del PAS	109	139	99	Objectiu no assolit	En curs	El seguiment massiu en cursos anteriors i la convocatòria de procediments de promoció interna del PAS ha provocat una davallada en la formació en terceres llengües.
Potenciar els actes culturals i de projecció universitària	VR Activitats Culturals i Projecció Univ.	VR Activitats Culturals i Projecció Univ.	Curs Acadèmic	Nombre d'actes culturals amb participació UdL	88	95	98	Objectiu superat	Avançada	La participació dels membres de la comunitat universitària en actes culturals es cada cop més notòria i en creixement.
Incrementar el nombre d'alumnes a les Aules d'Extensió Universitària	VR Activitats Culturals i Projecció Univ.	VR Activitats Culturals i Projecció Univ.	Curs Acadèmic	Nombre d'inscrits a les aules d'Extensió Universitària	3.011	3300	3400	Objectiu superat	Avançada	Les aules d'extensió universitària han experimentat un fort creixement i expansió territorial. El curs 2018-2019 s'han creat tres aules d'extensió universitària noves: Baix Segre (Aitona, Soses, Torres de Segre), Bellpuig i Garrigues Altes (La Granadella).
Promocionar la pràctica de l'esport entre la comunitat universitària	VR Activitats Culturals i Projecció Univ.	Esports	Curs Acadèmic	Nombre de medallistes amb pràctica esportiva en competicions nacionals i estatals	53	45	80	Objectiu superat	Avançada	L'esport a la universitat és un dels objectius marcats al pla estratègic. El nombre de medallistes en competicions nacionals i estatals és un indicador que reflecteix la millora any rera any.

EIX 14. Potenciar la UdL com una entitat socialment responsable i solidària, assumint un paper més actiu en matèria d'acció social i de cooperació per al desenvolupament										
Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat	Valor assolit al període considerat	Grau de compliment de l'objectiu previst (**)	Grau d'execució de les accions (*)	Valoració qualitativa de les accions desenvolupades i dels objectius assolits
Potenciar la responsabilitat social en matèria d'igualtat i oportunitats	VR Activitats Culturals i Projecció Univ.	Centre Dolors Piera	Curs Acadèmic	Nombre d'accions implementades al Pla d'Igualtat	13	14	14	Objectiu totalment assolit	En curs	El II Pla d'Igualtat de la UdL és un referent per altres universitats. S'ha avançat de forma progressiva, tot i que resta treball per fer.
Apostar per l'aprenentatge dels "seniors" com a compromís amb la societat	VR Docència	Centre Formació Continua	Curs Acadèmic	Nombre d'alumnes inscrits als cursos de "seniors"	81	84	80	Objectiu quasibé assolit	En curs	L'especificitat dels cursos "senior" dificulta el creixement de la matrícula.
EIX 15. Consolidar la projecció de la UdL a nivell internacional i incrementar el seu grau d'internacionalització										
Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat	Valor assolit al període considerat	Grau de compliment de l'objectiu previst (**)	Grau d'execució de les accions (*)	Valoració qualitativa de les accions desenvolupades i dels objectius assolits
Impulsar la mobilitat entrant d'estudiants estrangers	VR Internacionals i Cooperació	Relacions Internacionals	Curs Acadèmic	Percentatge d'estudiants residents a l'estranger	7%	7,50%	7,60%	Objectiu superat	Avançada	S'ha assolit l'objectiu de mantenir a l'alça el percentatge d'estudiants residents a l'estranger.
Enfortir la mobilitat del professorat	VR Internacionals i Cooperació	Relacions Internacionals	Curs Acadèmic	Nombre de professors entrants i sortints amb programes gestionats per l'ORI	160	170	190	Objectiu superat	Avançada	Creixement progressiu de professors entrants i sortints en programes gestionats per la unitat de Relacions Internacionals per enfortir les relacions internacionals de la UdL.
Potenciar les pràctiques en empreses a l'estranger	VR Internacionals i Cooperació	Relacions Internacionals	Curs Acadèmic	Nombre d'alumnes en pràctiques a empreses a l'estranger	55	60	80	Objectiu superat	Avançada	Les pràctiques a l'empresa és un valor diferencial a la UdL. Les que es fan a l'estranger són un indicador qualitatiu de referència. S'ha superat amb escriure l'objectiu marcat.

PRESSUPOST PER PROGRAMES 2018										
PROGRAMA 4: COMUNITAT UNIVERSITÀRIA I POLÍTQUES TRANSVERSALS										
EIX 16. Dotar la organització dels recursos humans necessaris a nivell qualitatiu i quantitatiu per garantir la qualitat de la docència i la recerca i l'eficiència en la gestió i en la prestació de serveis										
Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat	Valor assolit al període considerat	Grau de compliment de l'objectiu previst (**)	Grau d'execució de les accions (*)	Valoració qualitativa de les accions desenvolupades i dels objectius assolits
Incorporar al pla de formació del PAS accions formatives específiques que facilitin la promoció i la carrera professional del personal.	Gerència	Direcció d'Àrea de Personal i Economia	Any natural	Nombre d'accions formatives	3	8	13	Objectiu totalment assolit	Finalitzada	S'han dut a terme 13 activitats formatives específiques per a l'accés a les diferents escales del personal funcionari (Subgrup A2 i Subgrup C1), així com per al personal de biblioteques que participava en el procés de funcionarització.
Mantenir el pla de desenvolupament directiu per al PAS	Gerència	Direcció d'Àrea de Personal i Economia	Any natural	Accions formatives específiques adreçades als càrrecs de comandament	-	3	2	Objectiu quasi bé assolit	En curs	El Pla de Desenvolupament Directiu forma part de la formació estratègica de la Universitat, per aquest motiu es va incloure una clàusula a l'actual Conveni entre la UdL i l'Escola d'Administració Pública de Catalunya, per la qual l'EAPC es comprometia a realitzar una activitat directiva. Per qüestions administratives de la Generalitat de Catalunya, no es va poder realitzar. Ara s'està treballant en el disseny d'un nou format del programa de Desenvolupament Directiu per a comandaments.
Incrementar les accions formatives dins del programa formatiu de competències prosocials	Gerència	Direcció d'Àrea de Personal i Economia	Any natural	Nombre d'activitats formatives	9	15	24	Objectiu superat	Finalitzada	Fruit del resultat de l'avaluació de riscs psicosocials i vist que aquesta formació és una de les mesures més demandades, la UdL durant l'any 2018 ha apostat per garantir que tot el PAS pugui accedir a aquesta formació. Per aquest motiu es van incrementar les edicions, realitzant-se 15 cursos més. El programa formatiu de competències prosocials continua éssent un dels més valorats en les enquestes de satisfacció del PAS i s'aposta per la seva continuïtat.
Convocar processos selectius de promoció interna de grups superiors	Gerència	Direcció d'Àrea de Personal i Economia	Any natural	Nombre de convocatòries	0	4	9	Objectiu superat	Finalitzada	Un cop aprovada la relació de llocs de treball, durant l'any 2018 s'han convocat 9 processos selectius de promoció interna (4 de PAS funcionari i 5 de PAS laboral)
EIX 17. Potenciar la cohesió institucional mitjançant la promoció i reforç del sentiment de pertinença dels membres de la comunitat universitària a la UdL i enfortir el seu compromís i implicació amb els reptes i objectius institucionals										
Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat	Valor assolit al període considerat	Grau de compliment de l'objectiu previst (**)	Grau d'execució de les accions (*)	Valoració qualitativa de les accions desenvolupades i dels objectius assolits
Dissenyar noves accions en el pla d'acollida per PAS que doni resposta als dubtes i necessitats d'acompanyament del personal nou, i afavoreixi la creació de vincle amb la institució.	Gerència	Direcció d'Àrea de Personal i Economia	Any natural	Disseny de noves accions presencials	-	Acció realitzada	Acció realitzada	Objectiu superat	Finalitzada	S'ha actualitzat el document del Pla d'acollida i es disposa d'una nova proposta basada en la tutorització. S'ha realitzat una acció presencial al Campus d'Igualada, per acollir a tot el personal PAS en el mateix moment de la seva incorporació a la UdL.
Definir un nou pla d'acollida del PDI	VR Personal Acadèmic, Gerència	VR Personal Acadèmic, Gerència	Any natural	Definició i aprovació d'un pla d'acollida del PDI	0	1	0	Objectiu no assolit	En curs	S'ha elaborat una proposta de Pla d'acollida per al PDI, però manca consensuar-la amb tots els agents implicats per tal de completar-la i fer-la una verdadera eina que serveixi per orientar, acollir i acompanyar a les noves incorporacions de personal docent investigador a la nostra Universitat.
EIX 18. Afavorir que els estudiants i els egresats de la UdL participin d'una manera activa i enriquidora en la vida universitària										
Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat	Valor assolit al període considerat	Grau de compliment de l'objectiu previst (**)	Grau d'execució de les accions (*)	Valoració qualitativa de les accions desenvolupades i dels objectius assolits
Potenciar la vinculació dels egresats de la UdL, a través de l'Associació d'Antics Alumns i Amics de la UdL	Rectorat	Alumni UdL	Any natural	Nombre d'alumns	6.700	7.500	8.378	Objectiu superat	En curs	El programa d'Alumni de la UdL està plenament consolidat i creix de manera significativa any rera any.

EIX 19. Vetllar per la qualitat de vida de la comunitat universitària										
Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat	Valor assolit al període considerat	Grau de compliment de l'objectiu previst (**)	Grau d'execució de les accions (*)	Valoració qualitativa de les accions desenvolupades i dels objectius assolits
Implementar millores resultants de l'avaluació de riscos psicosocials	Gerència	Prevenió Riscos Laborals, Comitè <i>ad hoc</i> , Gerència	Any natural	Nombre de millores implementades	0	10	11	Objectiu quasi bé assolit	En curs	Al dissenyar l'acció encara no estava feta l'avaluació de riscos, pel que es desconeixien el nombre exacte d'accions. Moltes d'elles són accions que ja està realitzant la UdL. Però cal destacar una acció de millora amb el personal de serveis comuns (consergeries). S'han constituït 4 equips d'innovació, un per cada Campus, que estan definint possibles millores que s'elevaran a la gerència. La participació i la motivació del persona en el projecte de millora es vital, i està generant expectatives del canvi en la gestió.
Promoure accions formatives derivades dels resultats de l'avaluació de riscos psico-socials	Gerència	Prevenió Riscos Laborals, Comitè <i>ad hoc</i>	Any natural	Nombre d'accions realitzades	0	3	3	Objectiu superat	Finalitzada	S'han realitzats 3 sessions presentant el treball realitzat i els resultats. El feed-back de les persones que van participar en aquestes sessions ha estat molt positiu.
EIX 20. Vehicular el compromís de la UdL amb els seus principis ètics										
Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat	Valor assolit al període considerat	Grau de compliment de l'objectiu previst (**)	Grau d'execució de les accions (*)	Valoració qualitativa de les accions desenvolupades i dels objectius assolits
Endegar accions/adquirir compromís envers persones refugiades	VR Internacionals i Cooperació	Rel. Internac., Desenvol. i Cooperació, Gestió Acadèmica, Gerència	Any natural	Definir protocol d'acolliment	0	1	1	Objectiu totalment assolit	Finalitzada	La Comissió UdL Refugi va definir i aprovar el "Protocol d'actuació per a l'acollida i integració d'estudiants refugiats i/o provinents de zones de conflicte " en la seva sessió de 27 d'octubre. La composició pluridisciplinària de la Comissió, que està formada per representants del PDI, de l'estudiantat i en particular dels tècnics/es de les diverses unitats u òrgans de govern involucrats en la posada en marxa del Programa a la UdL, ha aportat una mirada més rica i holística alhora de prendre decisions en els diferents fases de l'aplicació del Protocol. D'altra banda, des del punt de vista operatiu, el fet de tenir reunions periòdiques i una constant comunicació amb les persones de les unitats implicades, ha contribuït a l'agilitat en la resolució de les múltiples qüestions que han anat sorgint en l'aplicació del Protocol.

PRESSUPOST PER PROGRAMES 2018

PROGRAMA 5: ORGANITZACIÓ, RECURSOS I SERVEIS

EIX 21. Millorar l'eficiència dels processos de presa de decisió del govern de la Universitat i dels processos de transmissió de les decisions preses a les unitats organitzatives

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat	Valor assolit al període considerat	Grau de compliment de l'objectiu previst (**)	Grau d'execució de les accions (*)	Valoració qualitativa de les accions desenvolupades i dels objectius assolits
Aplicar el procediment de gestió de la demanda de serveis TIC dins dels processos d'ITIL	VR de Campus	SIC	Any natural	Disposar d'un procediment de gestió	Procediment implementat	Aplicació en tots els campus	Aplicació en tots els campus	Objectiu totalment assolit	Avançada	Es disposa de formulari per a la gestió de la demanda de projectes TIC, que és analitzada per la Direcció TIC i avaluada i prioritzada pel Comitè de Govern TIC, en les seves reunions.
Implantar eines col·laboratives en l'àmbit del suport als òrgans de direcció.	VR de Campus, Gerència	Direcció AIT, Gerència, SIC.	Any natural	Eines implantades i en producció	-	Eina implementada	Iniciat	Objectiu no assolit	Planificada	Eines com a Office365, i UNIDISC encara estan en fase de test. No s'ha desplegat oficialment i de forma massiva. Pendent d'ampliació de llicències de Confluence.

EIX 22. Incrementar la capacitat de captació de recursos econòmics de la Universitat i gestionar els recursos disponibles amb criteris d'eficiència i coresponsabilitat, tot buscant l'equilibri financer

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat	Valor assolit al període considerat	Grau de compliment de l'objectiu previst (**)	Grau d'execució de les accions (*)	Valoració qualitativa de les accions desenvolupades i dels objectius assolits
Impulsar accions que comportin un estalvi energètic.	VR de Campus	Infraestructures	Any natural	Nombre d'accions	2	4	3	Objectiu quasi assolit	Avançada	Mantenim les mesures d'estalvi existents, amb una millora en els sistemes de control i valoració del consum i una evolució del sistema LED en manteniments correctius.
Augmentar l'eficiència en la compra de serveis i productes, mitjançant el Consorci de Serveis Universitaris de Catalunya.	VR de Campus	SIC / Infraestructure	Any natural	Concursos consorciats	6	7	11	Objectiu totalment assolit	Avançada	Es mantenen els concursos vigents i aquest any s'ha afegir l'homologació de proveïdors per a la prestació de serveis de desenvolupament de programari, la compra conjunta d'un gestor de continguts multimedia, l'homologació del subministrament de programari i serveis associats, la compra conjunta del servei d'escriptoris virtuals al núvol, i la compra conjunta dels serveis IaaS.

EIX 23. Fomentar l'ús de les TIC com a element clau per a la millora del funcionament i l'accessibilitat als serveis universitaris

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat	Valor assolit al període considerat	Grau de compliment de l'objectiu previst (**)	Grau d'execució de les accions (*)	Valoració qualitativa de les accions desenvolupades i dels objectius assolits
Implementació de tràmits pel PDI al Portal de l'Empleat de la UdL	VR de Personal Acadèmic, Gerència	Personal, Gerència, VR de Personal Acadèmic	Any natural	Número de sol·licituds de tramitació telemàtica	4	8	8	Objectiu superat	Finalitzada	El personal Docent Investigador, a través del portal de l'empleat, pot efectuar un seguit de sol·licituds telemàtiques relacionades amb permisos, situacions administratives, reduccions de jornada i sol·licituds de certificats. La intenció es potenciar aquesta eina per facilitar al propi PDI les gestions de personal.
Implantació d'una eina de gestió dels Service Desk per a diferents unitats de la UdL	VR de Campus	SIC, Infraestructures SSCC	Any natural	Implantació de l'eina	-	Eina implementada	-	Objectiu no assolit	Planificada	No s'ha implementat en producció l'eina en cap de les 3 unitats implicades.
Implantar una nova eina de gestió documental que agiliti i faciliti la implantació de l'administració electrònica.	VR de Campus	SIC, Arxiu i Gestió de Documents	Any natural	Implantació del nou gestor	-	Gestor implementat	Gestor implementat	Objectiu quasi assolit	Avançada	El gestor documental consorcial GDC, està actiu i en producció. S'està realitzant la migració de les series documentals de l'eina antiga, i automatitzant entrades massives via WebServices
Millorar la gestió de la prevenció de riscos laborals mitjançant la implantació d'un sistema integral de gestió dels riscos.	VR de Campus i Gerència	Prevençió Riscos Laborals, Gerència, SIC	Any natural	Implantació del programari	Contractació de la solució	Programari implementat	Implementada la transferència de dades des de l'aplicatiu de personal	Objectiu quasi assolit	En curs	La implantació del programa informàtic va avançant però ens hem trobat amb dificultats d'integració de les dades disponibles a la unitat de Personal, principalment pel que fa a l'estructura organitzativa, doncs no coincideix exactament amb les necessitats de l'organització de la prevenció. A més, les avaluacions de riscos ja existents no es podran passar automàticament al programa nou i hauran de refer-se. Tot i que s'aprofitarà en actualitzar-les i per tant serà feina útil, portarà més feina de la prevista. Tot això justifica el endarreriment.

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat	Valor assolit al període considerat	Grau de compliment de l'objectiu previst (**)	Grau d'execució de les accions (*)	Valoració qualitativa de les accions desenvolupades i dels objectius assolits
Implantar una nova eina de gestió expedients que faciliti la implantació de l'administració electrònica i aplicar nous procediments administratiu	Gerència	Direcció AIT, Gerència, Organització i Processos, SIC.	Any natural	Implantació del programari i dels procediments	-	Programari i procediment implementats	Programari operatiu en entorn de pre-producció.	Objectiu quasi bé assolit	En curs	La plataforma està sent avaluada en l'entorn de pre-producció, on es desenvolupen els procediments. Entrada en producció 1T 2019
Desplegament d'eines Cloud	VR de Campus	Direcció AIT, SIC.	Any natural	Desplegament, integració, divulgació i explotació	-	Desplegament a nivell de direcció	Desplegament a nivell de direcció	Objectiu no assolit	En curs	L'ús d'eina Cloud, no s'ha extès massivament en l'àmbit de direcció. Pendants de que SIC faci un desplegament oficial i massiu.

EIX 24. Optimitzar l'ús de les infraestructures i dels equipaments disponibles per garantir un bon desenvolupament de la docència, la recerca i altres activitats de la Universitat

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat	Valor assolit al període considerat	Grau de compliment de l'objectiu previst (**)	Grau d'execució de les accions (*)	Valoració qualitativa de les accions desenvolupades i dels objectius assolits
Dissenyar i implantar accions formatives en matèria de seguretat i salut per tota la comunitat universitària en format audiovisual.	VR de Campus, Gerència	Prevençió Riscos Laborals, Gerència	Any natural	Nombre de cursos de formació realitzats	0	3	11	Objectiu superat	Finalitzada	En la línia d'oferir una formació en prevenció de riscos de la màxima qualitat possible i que sigui accessible en qualsevol moment, s'ha optat per realitzar vídeos formatius i informatius. Tot i que aquests recursos audiovisuals encara no són públics, han estat molt ben valorats pels coordinadors de prevenció i els membres del comitè de seguretat i salut que veuen en ells gran utilitat alhora d'informar al personal que s'incorpora nou a la UdL, sobre com treballar amb seguretat.
Dotar de nous equipaments docents: edifici de quiròfans docents a Torrelameu.	VR de Campus	Infraestructures	Any natural	Estat de l'obra i de la posada en marxa de l'edifici	Obra en construcció	Obra finalitzada	Obra finalitzada	Objectiu totalment assolit	Avançada	S'ha finalitzat la part de construcció de la Unitat Quirúrgica i Docent. L'obra s'entregarà a la UdL durant el 1T 2019. Els equips de diagnòstic, mobiliari i els serveis bàsics estaran actius al finalitzar el 1T 2019.
Dotar de nous equipaments docents: Edifici Polivalent 2 al Campus de Cappellet	VR de Campus	Infraestructures	Any natural	Estat de l'obra i de la posada en marxa de l'edifici	Projecte Executiu redactat	Obra licitada i iniciada	Obra licitada i iniciada	Objectiu totalment assolit	En curs	L'execució de la 1a fase de la construcció del nou Edifici Polivalent 2 va a bon ritme. Iniciada la licitació per a l'execució de la 2a fase.
Canvi en el model en la gestió de la seguretat física dels edificis	VR de Campus	Direcció AIT, Serveis Comunitaris, SIC	Any natural	Aprovació del model i redacció del projecte executiu	-	Redacció projecte executiu, i adjudicació execució.	-	Objectiu no assolit	No iniciada	Els esforços per la integració del nou campus de Igualda, han fet que algunes accions s'hagin reprogramat a un nivell de prioritat inferior, postposant el seu inici.
Garantir un ús més eficient dels edificis de la UdL mitjançant l'elaboració de plans de manteniment dels edificis.	VR de Campus	Infraestructures	Any natural	Nombre de plans elaborats	4	10	6	Objectiu no assolit	En curs	El desplegament de nous edificis s'ha emportat part dels esforços inicialment previstos per als plans de manteniment dels edificis.
Crear sales de treball col·laboratiu	VR de Campus	Biblioteca i Documentació	Any natural	Nombre de sales en funcionament	40	42	42	Objectiu totalment assolit	Finalitzada	Els nous espais estan disponibles, i és poden reservar a través de l'eina que ofereix el SBD.

EIX 25. Consolidar el model de gestió per processos de la UdL que condueixi a l'excel·lència en la gestió segons criteris europeus

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat	Valor assolit al període considerat	Grau de compliment de l'objectiu previst (**)	Grau d'execució de les accions (*)	Valoració qualitativa de les accions desenvolupades i dels objectius assolits
Integrar la prevenció en procediments de gestió, docència i recerca de la UdL	VR de Campus / Gerència	Prevençió Riscos Laborals, Gerència, Organit. i Processos	Any natural	Procediments actualitzats integrant la prevenció	0	3	3	Objectiu totalment assolit	Finalitzada	Aquests procediments formaran part del sistema de gestió de la prevenció de la UdL, que serà auditat a curt termini i que, per tant, són imprescindibles.
Potenciar els plans de millora anuals d'unitats administratives i tècniques de la UdL.	Gerència	Organització i Processos	Any natural	Nombre de plans de millora	4	6	7	Objectiu superat	Finalitzada	Les unitats que havien iniciat plans de millora en anys anteriors es mantenen en el programa i s'ha incorporat Prevenció de Riscos Laborals.
Organitzar una activitat per a detectar i/o compartir bones pràctiques en gestió	Gerència	UOP	Any natural	Activitat de bones pràctiques organitzada	-	Activitat organitzada	Activitat no realitzada	Objectiu no assolit	No iniciada	S'ha prioritzat el procés d'implementar la plataforma d'administració electrònica, i s'ha posposat aquesta acció.

(*) Grau d'execució de les accions

Estat	Color / Valor
No iniciada	0
Planificada	1
En curs	2
Avançada	3
Finalitzada	4

() Grau de compliment de l'objectiu previst**

Grau de compliment	Color
Objectiu no assolit	
Objectiu quasibé assolit	
Objectiu totalment assolit	
Objectiu superat	

Any Natural
Curs Academic